ТЕМА 2 · ЧАСТ 3

ГОРНИЦА И ТОЧКА НА РАВНОВЕСИЕ

ОСНОВНА ИДЕЯ

Горницата от всяка продажба участва в покриването на постоянните разходи. При равновесие общите приходи са равни на общите разходи.

ПРИХОДИ − РАЗХОДИ = ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ

ПРИХОДИ < РАЗХОДИ → ЗАГУБА

ПРИХОДИ = РАЗХОДИ → РАВНОВЕСИЕ

ПРИХОДИ > РАЗХОДИ → ПЕЧАЛБА

ОТКЪДЕ ЗАПОЧВАМЕ? ПРОГНОЗА ОТ БИЗНЕС МОДЕЛА

120 клиента × 8 покупки месечно = 960 обяда → 960 × 12 € = 11 520 € прогнозни месечни приходи

ГОРНИЦА ЗА ЕДИНИЦА (Гца/ед)

Разликата между продажната цена и променливия разход за единица продукт или услуга.

Гца/ед = Цена/ед − ПромРзх/ед

12 € − 4 € = 8 €/обяд

ГОРНИЦАТА НЕ Е ПЕЧАЛБА

От 12 € за обяд, 4 € покриват променливите разходи. Останалите 8 € участват в покриването на постоянните разходи. След покриването им допълнителната горница носи печалба.

ТОЧКА НА РАВНОВЕСИЕ (ТР)

Обемът на продажбите, при който общите приходи са равни на общите разходи.

$$ТР = \frac{ПостРзх}{Гца/ед} = 1\,200 \text{ обяда}$$

9 600 € ÷ 8 €/обяд = 1 200 обяда

ЦЕЛ ЗА ПРОДАЖБИТЕ — **- 1 200 обяда на месец**

НЕОБХОДИМИ ПРИХОДИ — **- 1 200 × 12 € = 14 400 € на месец**

ЛЕГЕНДА: Гца/ед = горница за единица; ПромРзх/ед = променлив разход за единица

ЩЕ ПОКРИЯТ ЛИ ПРОГНОЗНИТЕ ПРИХОДИ ВСИЧКИ РАЗХОДИ?

1. ПРОГНОЗНИ ПРИХОДИ

120 клиента × 8 покупки месечно

= 960 обяда на месец

Средна цена: 12 €/обяд

960 × 12 € = 11 520 €

2. ПРОГНОЗНИ РАЗХОДИ

ПостРзх: 9 600 € (разходна таблица)

ПромРзх/ед: 4 €/обяд

960 × 4 € = 3 840 €

Общо: 9 600 + 3 840 = 13 440 €

3. РЕЗУЛТАТ И РАВНОВЕСИЕ

11 520 − 13 440 = −1 920 €

Прогнозен резултат: загуба

ТР: 1 200 обяда на месец

Недостиг: 1 200 − 960 = 240 обяда

ЗАПОМНИ

- ✓ Горницата не е печалба.
- ✓ ТР покрива всички разходи.
- ✓ Приходите не са финансов резултат.

ПРОВЕРИ

- ☐ Гца/ед положителна ли е?
- ☐ Колко продажби са нужни?
- ☐ Какви приходи са необходими?

ЧЕСТИ ГРЕШКИ

- ✗ Смесвам приходи с печалба.
- ✗ Пропускам постоянни разходи.
- ✗ Смесвам периоди и единици.